

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs FDEA State Secretariat for Economic Affairs SECO

# Преобразование природного богатства в устойчивое развитие

# Аналитический Подход





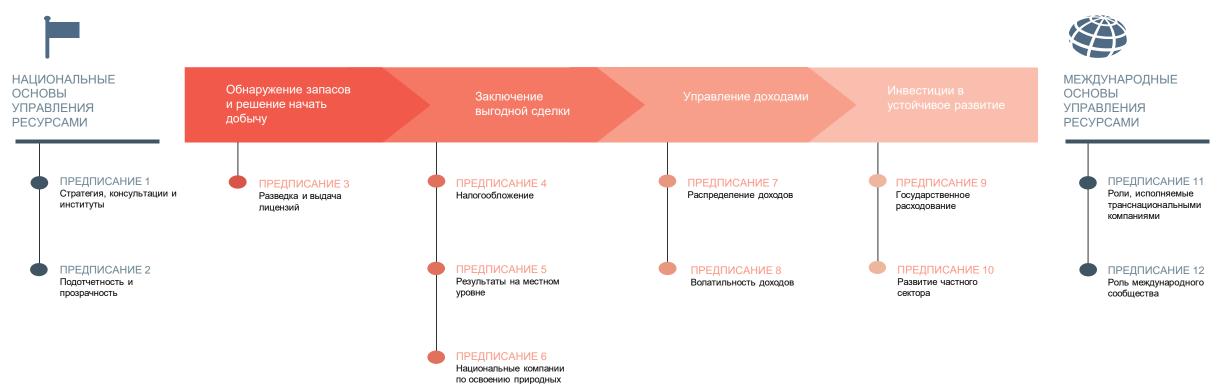




Transforming Natural Resource Wealth into Sustainable Prosperity

# Хартия о Природных Ресурсах

ресурсов



### <u>Национальные основы управления</u> <u>ресурсами</u>

- 1. Стратегия, Консультации и Институты
- 2. Подотчетность и Прозрачность

# Обнаружение запасов и решение начать добычу

3. Разведка и выдача лицензий

#### Заключение выгодной сделки

- 4. Налогооблажение
- 5. Результаты на местном уровне
- 6. Национальные компании по освоению местных ресурсов

#### Управление доходами

- 7. Распределение доходов
- 8. Волатильность Доходов

#### Инвестиции в устойчивое развитие

- 9. Государственное расходование
- 10. Развитие частного сектора

# <u>Международные Основы Управления</u> <u>Ресурсами</u>

- 11. Роли, исполняемые Транснациональными Компаниями
- 12. Роль международного сообщества

# ДЕНЬ 1, 21 Мая, 2016

8:30

Регистрация

9:00 - 10:00

Открытие и приветствие Интерактивное представление участников

10:00 - 10:30

Обзор программы курса

10:30 - 11:00

Панель: Конец супер-цикла высоких цен на сырьевые товары: воздействие и адаптация

11:30 - 12:00

Панель: Вопросы-ответы

11:00 - 11:30









Transforming Natural Resource Wealth into Sustainable Prosperity





Галиб Эфендиев

Ингилаб Ахмадов



Илхам Шабан

### <u>Национальные основы управления</u> ресурсами

- 1. Стратегия, Консультации и Институты
- 2. Подотчетность и Прозрачность

Discovery and Deciding to Extrac

3. Exploration and License Allocation

Getting a Good Deal

- 4. Taxation
- 5. Local effects
- 6. Nationally Owned Resource Companies

**Managing Revenues** 

- 7. Revenue Distribution
- 8. Revenue Volatility

**Investing for Sustainable Development** 

- Government Spending
- 10. Private Sector Development

International Foundations for Resource
Governance

- 11. Role of Multinational Companies
- 12. Role of International Community

# ДЕНЬ 1, 21 Мая, 2016

12:00 - 13:00

Введение в Хартию о Природных Ресурсах в качестве концептуальной основы курса

14:00 - 17:00

Стратегия, консультация и институты (Работа в группах) В небольших пострановых группах участники будут подробно рассматривать существование, эффективность и качество исполнения существующих стратегий, организационной структуры и юридических рамок управления природными ресурсами.

17:00 — 18:00 Стратегия, консультация и институты (Работа в группах)

Презентации по группам

13:00 - 14:00



15:30 - 16:00



# Transforming Natural Resource Wealth into Sustainable Prosperity



Галиб Эфендиев



Ингилаб Ахмадов

- 1. Strategy, Consultations an Institution
- 2. Accountability and Transparency

#### Обнаружение запасов и решение начать добычу

3. Разведка и выдача лицензий

**Getting a Good Dea** 

- 4. Taxation
- 5. Local effects
- 6. Nationally Owned Resource Companies

Managing Revenues

- 7. Revenue Distribution
- 8. Revenue Volatility

**Investing for Sustainable Development** 

- 9. Government Spending
- 10. Private Sector Development

# <u>Governance</u>

- 11. Role of Multinational Companies
- 12. Role of International Community

# ДЕНЬ 2, 22 Мая, 2016









Transforming Natural Resource Wealth into Sustainable Prosperity

# 9:00 - 10:30

# Разведка и Выдача Лицензий (теория)

Эффективная разведка и добыча, прозрачная выдача лицезий.

Была ли разведка проведена в соответствии с Национальными целями? Доступны ли все лицензии выданные самым финансово и технически компетентным компаниям?

#verify\_jurisdiction, #resource\_base, #property\_rights, #methods\_of\_rights\_allocationб прозрасчное выделение, #development\_plan, #accounts\_of\_resource

# 10:30 - 11:00

# Разведка и Выдача Лицензий (практика)

Основываясь на поставленные вопросы, участники в небольших пострановых группах будут рассматривать ныне существующие системы разведки и лицензирования, делая выводы и презентации по поводу существующих пробелов.

11:00 - 11:30





Амир Шафаи

- 1. Strategy, Consultations an Institution
- 2. Accountability and Transparency

Discovery and Deciding to Extract

3. Exploration and License Allocation

#### Заключение выгодной сделки

- 4. Налогооблажение
- 5. Результаты на местном уровне
- 6. Национальные компании по освоению местных ресурсов

**Managing Revenues** 

- 7. Revenue Distribution
- 8. Revenue Volatility

**Investing for Sustainable Development** 

- 9. Government Spending
- 10. Private Sector Development

**Investing for Sustainable Development** 

- 9. Government Spending
- 10. Private Sector Development

# ДЕНЬ 2, 14 Мая, 2016









Transforming Natural Resource Wealth into Sustainable Prosperity

### 11:30 - 13:00

# Обзор Налогооблажения (Теория)

Эффективные налоговые режимы и договорные условия предоставляют правительству возможность полноценно реализовывать ресурсы в соотвествии с привлечением необходимых инвестиций и сохранением гибкости в условиях меняющихся обстоятельств

#function\_not\_form, #use\_royalties, #tax\_income\_and\_rent,
#avoid\_tax\_incentives, #simplify\_tax, #state\_equity,
#tax\_administration, #tax\_avoidance\_rules, #transparency, #stability,
#robustness

# 14:00 - 18:00

# Налогообложение (Практика)

Посредством интерактивных бесед и упражнений участники подробно рассмотрят Фискальные режимы в странах богатых природными ресурсами.

13:00 - 14:00



15:30 - 16:00





Амир Шафаи

- 1. Strategy, Consultations an Institution
- 2. Accountability and Transparency

#### **Discovery and Deciding to Extract**

3. Exploration and License Allocation

#### Заключение выгодной сделки

- 4. Налогооблажение
- 5. Результаты на местном уровне
- 6. Национальные компании по освоению местных ресурсов

#### Managing Revenues

- 7. Revenue Distribution
- 8. Revenue Volatility

#### **Investing for Sustainable Developmen**

- Government Spending
- 10 Private Sector Develonment

#### International Foundations for Resource Governance

- 11. Role of Multinational Companies
- 12. Role of International Community

# ДЕНЬ 3, 23 Мая, 2016

9:00 - 13:00

# Экологические и социальные затраты (Теория и Практика)

Изыскание возможностей для выгод местным сообществам, а так же отчётность за смягчение, компенсирование затрат на социальные цели и нужды окружающей среды в рамках проектов по добыче ресурсов

#local\_communities\_involvement, #ownership\_rights, #measure\_effects, #develop local bebefits, #local capacity

Ресурсные проекты могут наносить существенный экологический и социальный ущерб, который непропорционально наносится тем, кто проживает в районе добычи. Однако проекты по добыче имеют потенциал генерировать выгоды для местных общин посредством открытия новых рабочих мест, и спроса на товары и услуги, по крайней мере на период операционной деятельности.

Участники курса изучат различные сценарии по минимизации ущерба и увеличению выгод для местных общин.

11:00 - 11:30



13:00 - 14:00







Transforming Natural Resource Wealth into Sustainable Prosperity





- 1. Strategy, Consultations an Institutions
- 2. Accountability and Transparency

Discovery and Deciding to Extract

3. Exploration and License Allocation

#### Заключение выгодной сделки

- 4. Налогообложение
- 5. Результаты на местном уровне
- 6. Национальные компании по освоению местных ресурсов

**Managing Revenues** 

- 7. Revenue Distribution
- 8. Revenue Volatility

**Investing for Sustainable Development** 

- 9. Government Spending
- 10. Private Sector Development

#### <u>International Foundations for Resource</u> <u>Governance</u>

- 11. Role of Multinational Companies
- 12. Role of International Community

# ДЕНЬ 3, 23 Мая, 2016









Transforming Natural Resource Wealth into Sustainable Prosperity

# 14:00 — 18:00 ПРАКТИЧЕСКАЯ РАБОТА

- "Policy lab" страновой группы Участники должны будут работая в группе ответить на следующие вопросы, которые помогут в разработке антикризисной стратегии:
- Понимание ключевых концепций
- Применение концепций к странам
- Практический анализ стратегий

# Инструкторы:



Амир Шафаи

15:30 - 16:00



### Национальные основы управления ресурсами

- 1. Стратегия, Консультации и Институты
- 2. Подотчетность и Прозрачность

**Discovery and Deciding to Extract** 

3. Exploration and License Allocation

Getting a Good Dea

- 4. Taxation
- 5. Local effects
- 6. Nationally Owned Resource Companies

Getting a Good Deal

- 4. Taxation
- 6. Nationally Owned Resource Companies

Getting a Good Deal

- 4. Taxation
- 6. Nationally Owned Resource Companies

International Foundations for Resource
<u>Governance</u>

- 11. Role of Multinational Companies
- 12. Role of International Community

ДЕНЬ 4, 24 Мая, 2016









Transforming Natural Resource Wealth into Sustainable Prosperity

9:00 - 13:00

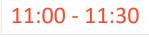
ДИСКУССИОННЫЙ ФОРУМ

# ПАДЕНИЕ МИРОВЫХ ЦЕН НА СЫРЬЕВЫЕ ТОВАРЫ КАК ВОЗМОЖНОСТЬ ПРОВЕДЕНИЯ РЕФОРМ

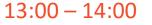
Экспертные презентации от Евразийских стран будут модерироваться Директором Евразийского Центра Ингилабом Ахмадовым

14:00 - 16:00

Заседание Правления Евразийского Центра (только для Членов Правления)









#### Управление доходами

- 7. Распределение доходов
- 8. Волатильность Доходов

# ДЕНЬ 5, 25 Мая, 2016



9:00 - 13:00

# Волатильность Доходов

Сглаживание внутренних расходов для решения волатильности доходов

#commodity prices, #resource dependence, #long term solution, #diversification, #tax regime, #hedging contracts, #accumulation foreign assets, #short term borrowing, #investment expenditure, #recurring expenditure, #appropriate use instruments

Цены на природные ресурсы, названные ценами на сырьевые товары, колеблются в соответствии с рыночными факторами. Когда доходы государства привязаны к природным ресурсам, их доходность будет соответственно колебаться. Волатильность усиливается циклами производственной добычи и непредвиденными остановками. Это создаёт сложности в планировании развития. Это так же ведёт к увеличению расходов на крупные проекты в случае роста цен и влезание в долги в случае уменьшения доходов для поддержания стандарта на уровне до спада цен. В результате – плохие решения по инвестициям и высокая вероятность долгового кризиса.

Посредством теоретического и практического подхода участникам сессий будут представлены различные способы, которые могут применяться в решении проблем связанных с доходами от природных ресурсов

11:00 - 11:30



13:00 - 14:00







Transforming Natural Resource Wealth into Sustainable Prosperity



Ингилаб Ахмадов



Фарид Гулиев

- 1. Strategy, Consultations an Institutions
- 2. Accountability and Transparency

#### **Discovery and Deciding to Extract**

3. Exploration and License Allocation

#### **Getting a Good Dea**

- 4. Taxation
- 5. Local effects
- 6. Nationally Owned Resource Companies

#### Управление доходами

- 7. Распределение доходов
- 8. Волатильность Доходов
  - investing for Sustainable Developmen
- 9. Government Spending
- 10. Private Sector Development

# International Foundations for Resource <u>Governance</u>

- 11. Role of Multinational Companies
- 12. Role of International Community

# ДЕНЬ 5, 25 Мая, 2016

14: 00 - 18:00

# Факультатив 1: Суверенные фонды

Обсуждение целей СФБ и их пользы для страны, прозрачности и механизмов отчётности, а так же эффективности управления. Каким образом инвестиционная стратегия правительства способствует достижению целей Фондов? Фискальные правила по депозитам и изъятию средств различных СФБ.

# Факультатив 2: Распределение доходов

Инвестирование доходов для достижения оптимальных и справедливых результатов в интересах настоящих и будущих поколений.

#national\_budget, #sub\_national\_budget, #resource\_funds, #boom\_bust, #duch\_desease,
#devaluation, #inflation, #present, #efficient\_investment, #future\_generations,
#development banks, #debt policy, #swf

В ходе этой сессии участники будут рассматривать финансово устойчивый способ затрат, отчётность за истощение добываемых ресурсов, концентрируясь на следующих вопросах:

- Каковы принципиальные задачи по управлению доходами от невозобновляемых ресурсов?
- Каким образом правительства должны управлять доходами от ресурсов?
- Каким образом правительства управляют доходами от ресурсов?

15:30 - 16:00









O Transport of the Control of the Co

Transforming Natural Resource Wealth into Sustainable Prosperity



Кенан Асланлы

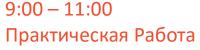


Ингилаб Ахмадов

#### Инвестиции в устойчивое развитие

- 9. Государственное расходование
- 10. Развитие частного сектора

# ДЕНЬ 6, 26 Мая, 2016



"Policy lab" страновой группы — Участники должны будут работая в группе ответить на следующие вопросы, которые помогут в разработке антикризисной стратегии:

- Понимание ключевых концепций
- Применение концепций к странам
- Практический анализ стратегий

### 11:30 - 13:00

# Государственное расходование (Теория и Практика)

Использование доходов как возможности для увеличения эффективности государственных расходов на национальном и субнациональном (местном) уровнях. #spending policies, #inflationary pressure, #economy detoriation, #multi year plans, # transparent procurement, #independent audit, #only budget expenditure, #oversight, #internal control

В странах с низкой бюрократией государственных расходов и небольшими размерами экономик, эффективное инвестирование может быть сложной задачей. Во первых, государственная бюрократия может оказаться слишком мала, чтобы управлять более крупными бюджетами, требующими большей селективности и оценки проектов. Во вторых, высокие затраты ресурсных доходов могут сказаться на целом ряде секторов экономики, таким образом создав инфляционное давление, что повлечёт уменьшение ценности доходов. Третье, добыча ресурсов может увеличить неравенство: ведущее к общественным призывам к реформам и в крайнем случае -к конфликтам. И наконец, отсутствие прозрачности и отчётности может вести к высокому уровню утечек в процессе расходов.

11:00 - 11:30



13:00 - 14:00







Transforming Natural Resource Wealth into Sustainable Prosperity



Азер Мехтиев



Фуат Расулов

- 1. Strategy, Consultations an Institutions
- 2. Accountability and Transparency

#### **Discovery and Deciding to Extract**

3. Exploration and License Allocation

#### **Getting a Good Deal**

- 4. Taxation
- 5. Local effects
- 6. Nationally Owned Resource Companies

#### **Managing Revenues**

- 7 Revenue Distribution
- 8. Revenue Volatility

#### Инвестиции в устойчивое развитие

- 9. Государственное расходование
- 10. Развитие частного сектора

# International Foundations for Resource <u>Governance</u>

- 11. Role of Multinational Companie
- 12. Role of International Community

# ДЕНЬ 6, 26 Мая, 2016

# 14:00 — 18:00 Развитие Частного Сектора (Теория и Практика)

Один из путей для богатых ресурсами государств обеспечить устойчивый экономический рост пролегает через поддержку развития частного сектора. Это подразумевает создание благоприятной бизнес среды и политики по вопросам местного значения. Использование доходов от ресурсов для роста отечественной экономики серьёзно зависит от существенного роста инвестиций в частный сектор— от крупных инфраструктур до малых фермерских хозяйств, поощряющих устойчивый рост вне добычи ресурсов. Это всегда представлялось трудноразрешимой задачей для многих стран богатых ресурсами.

#domestic\_economy, #reduced\_competitiveness, #public\_investment, #private\_investment\_needs, #complementary\_economic\_inputs, #enviroment\_private\_investment, #construction\_sector, #finance\_sector, #tarrif\_reduction, #targeted\_support\_business #local\_content\_regulations, #downstream, #diversification

15:30 - 16:00











Transforming Natural Resource Wealth into Sustainable Prosperity



Фарид Гулиев



Фуат Расулов

# Domestic foundations for resource governance

- 1. Strategy, Consultations an Institutions
- 2. Accountability and Transparency

#### **Discovery and Deciding to Extract**

B. Exploration and License Allocation

#### **Managing Revenues**

- 7. Revenue Distribution
- 8. Revenue Volatility

#### **Managing Revenues**

- 7. Revenue Distribution
- 8. Revenue Volatility

#### Инвестиции в устойчивое развитие

- 9. Государственное расходование
- 10. Развитие частного сектора

#### **Managing Revenues**

- 7. Revenue Distribution
- 8. Revenue Volatility

# ДЕНЬ 7, 27 Мая, 2016

# 9:00 – 11:00 Инвестиции в устойчивое развитие

Перевод ресурсных благ в устойчивое и инклюзивное развитие. Сессия охватит базовые определения и практические концепции устойчивого развития, взаимосвязи с управлением природными ресурсами и устойчивостью окружающей среды.

# 11:30 — 13:00 Практическая Работа

"Policy lab" страновой группы — Участники должны будут работая в группе ответить на следующие вопросы, которые помогут в разработке антикризисной стратегии:

- Понимание ключевых концепций
- Применение концепций к странам
- Практический анализ стратегий







To the state of th

Transforming Natural Resource Wealth into Sustainable Prosperity

# Инструкторы:



Кенан Асланлы



Фарид Гулиев



13:00 - 14:00



- 1. Strategy, Consultations an Institutions
- 2. Accountability and Transparency

#### Discovery and Deciding to Extract

3. Exploration and License Allocation

#### Заключение выгодной сделки

- 4. Налогообложение
- 5. Результаты на местном уровне
- 6. Национальные компании по освоению местных ресурсов

#### **Managing Revenues**

- 7. Revenue Distribution
- 8. Revenue Volatility

#### **Managing Revenues**

- 7. Revenue Distribution
- 8. Revenue Volatility

# <u>Международные Основы Управления</u> <u>Ресурсами</u>

- 11. Роли, исполняемые Транснациональными Компаниями
- 12. Роль международного сообщества

# ДЕНЬ 7, 27 Мая, 2016

14:00 - 15:30

# Ключевые участники - Национальные Компании по Освоению Природных Ресурсов

Государственные Нефтяные Компании или Национальные Ресурсные Компании (НРК) внесли серьёзный вклад в успешные усилия по задействованию преимуществ от добывающего сектора и движению в сторону широкого национального развития. В иных случаях, компании превратились в неэффективных менеджеров национальных ресурсов, стали препятствием на пути частных инвестиций, причиной утечек из государственной казны, а так же источником патронажа и коррупции. Так, реформы Национальных Ресурсных Компаний носящие инкрементный характер в одних случаях, фундаментальный- в других, находят своё место в верхней строчке повестки дня многих богатых ресурсами стран. В этой сессии участники внимательно рассмотрят различные модели НРК, наряду с выгодами и трудностями, а так же существующими в мире ценными практиками с тем, чтобы вынести полезные уроки и выводы относительно стран представленных самими участниками тренингов

#### 16:00 - 18:00

# Ключевые участники - транснациональные компании и международные организации

Роль Компаний и международного сообщества (а так же доноров, стран добычи, многосторонних групп) в управлении ресурсами. Компании и международное сообщество могут поддержать управление ресурсами путём продвижения прозрачности, обеспечения соответствий с международно признанными стандартами в области прав человека, а так же защиты окружающей среды, здоровья и социальной сферы. Кроме того, возможны усилия по сокращению нелегальных финансовых потоков и коррупции.

11:30 - 12:00



13:00 - 14:00







O program of the program of the party of the

Transforming Natural Resource Wealth into Sustainable Prosperity



Галиб Эфендиев

### Национальные основы управления ресурсами

- 1. Стратегия, Консультации и Институты
- 2. Подотчетность и Прозрачность

# Обнаружение запасов и решение начать добычу

3. Разведка и выдача лицензий

#### Заключение выгодной сделки

- 4. Налогооблажение
- 5. Результаты на местном уровне
- 6. Национальные компании по освоению местных ресурсов

#### Управление доходами

- 7. Распределение доходов
- 8. Волатильность Доходов

#### Инвестиции в устойчивое развитие

- 9. Государственное расходование
- 10. Развитие частного сектора

## <u>Международные Основы Управления</u> <u>Ресурсами</u>

- 11. Роли, исполняемые Транснациональными Компаниями
- 12. Роль международного сообщества

# ДЕНЬ 8, 28 Мая, 2016

09:00 - 11:00

# Практическая Работа

"Policy lab" страновой группы — Участники должны будут работая в группе ответить на следующие вопросы, которые помогут в разработке антикризисной стратегии:

- Понимание ключевых концепций
- Применение концепций к странам
- Практический анализ стратегий

# 11:30 — 15:30 Анти-кризисная стратегия: Презентации

К каждой страновой группе будет подключен инструктор, призванный помочь в разработке антикризисной стратегии, использующей освоенную во время тренингов Цепочку решений по управлению природными ресурсами. Страновые группы представят разработанные стратегии, которые будут подробно изучаться и комментироваться другими участниками тренингов.

16:00 - 16:30

Отзыв участников и оценка курса

16:30 - 17:00

Присуждение сертификатов

11:00 - 11:30

15:30 - 16:00



13:00 - 14:00



# Transforming Natural Resource Wealth into Sustainable Prosperity



Ингилаб Ахмадов



Галиб Эфендиев

#### Литература&Видеоматериал

- •Обязательный минимум
- •Рекомендуемая литература
- •Последние отчеты ИПДО
- •Видеоматериал







when the service of t

Transforming Natural Resource Wealth into Sustainable Prosperity

# Список Литературы

Обязательный Минимум

Рекомендуемая Литература

Последние Отчеты ИПДО

- 1 Хартия о Природных Ресурсах (Второе издание), 6 августа 2014
- http://www.resourcegovernance.org/sites/default/files/Natural\_Resource\_Charter\_Russian20150206.pdf
- 2. NRGI Readers: A Primer Series about Resource Governance (April 2015)
- http://www.resourcegovernance.org/sites/default/files/documents/nrgi readers compilation.pdf
- 3. Стандарт ИПДО 2016: https://eiti.org/files/russian eiti standard.pdf
- 1. Venables, A. (2016). "Using Natural Resources for Development: Why Has It Proven So Difficult?", *Journal of Economic Perspectives* 30: 1 (2016): 161-184. https://drive.google.com/file/d/0B7Kf9tTJBBpuT0pyUERkN0RuS2s/view?usp=sharing
- 2. Karl, T. L. (2007). "Oil-led Development: Social, Political, and Economic Consequences," *Encyclopedia of Energy*: 661-672. https://swap.stanford.edu/20141110193621/https://politicalscience.stanford.edu/sites/default/files/documents/KarlEoE.pdf
- 3. Caucasus Analytical Digest No. 83 http://www.laender-analysen.de/cad/
- 1. Азербайджан Отчет ИПДО 2013: https://eiti.org/files/aze eiti report 2013.pdf
- 2. Казахстан Отчет ИПДО 2014: <a href="http://geology.gov.kz/ru/ipdo-1/otchety">http://geology.gov.kz/ru/ipdo-1/otchety</a>
- 3. Кыргызстан Отчет ИПДО 2013-14: <a href="https://eiti.org/files/eiti">https://eiti.org/files/eiti</a> otchet ipdo 2013-2014 final -1.pdf
- 4. Монголия Отчет ИПДО 2014: https://eiti.org/files/2014 m eiti report.pdf
- 5. Таджикистан Отчет ИПДО 2014: https://eiti.org/files/final\_draft\_report.pdf
- 6. Украина Отчет ИПДО 2013: <a href="https://eiti.org/files/uaeiti-2013-report-en.pdf">https://eiti.org/files/uaeiti-2013-report-en.pdf</a>

# Литература&Видеоматериал

- •Обязательный минимум
- •Рекомендуемая литература
- •Последние отчеты ИПДО
- •Видеоматериал

# Eurasia HUB





O PROPERTY AND A STATE OF THE PARTY AND A STAT

Transforming Natural Resource Wealth into Sustainable Prosperity

# Список Литературы

- •Jeffrey Sachs Short history of oil, gas, and mining: https://youtu.be/YakBy9VXrS4?list=PLzW0Ub5HJkzRFAq7wXgZDatURIBPlsfoW
- •Alexandra Gillies How natural resources shape and are shaped by political context: https://youtu.be/J11lxdHMBwI?list=PLzW0Ub5HJkzRFAq7wXgZDatURIBPIsfoW
- Paul Collier The decision chain of natural resource management: https://youtu.be/GfvFCr7cq4w?list=PLzW0Ub5HJkzRFAq7wXgZDatURIBPlsfoW
- •Patrick Heller Legal and regulatory framework: <a href="https://youtu.be/3EwMmlwiEDg?list=PLzW0Ub5HJkzRFAq7wXgZDatURIBPlsfoW">https://youtu.be/3EwMmlwiEDg?list=PLzW0Ub5HJkzRFAq7wXgZDatURIBPlsfoW</a>
- •Bryan Land Fiscal policy principles and practice: <a href="https://youtu.be/KarW13-tehk?list=PLzW0Ub5HJkzRFAq7wXgZDatURIBPlsfoW">https://youtu.be/KarW13-tehk?list=PLzW0Ub5HJkzRFAq7wXgZDatURIBPlsfoW</a>
- •Daniel Franks Environmental challenges and trends: <a href="https://youtu.be/fE2Z512KWRM?list=PLzW0Ub5HJkzRFAq7wXgZDatURIBPIsfoW">https://youtu.be/fE2Z512KWRM?list=PLzW0Ub5HJkzRFAq7wXgZDatURIBPIsfoW</a>
- •Сиело Marно Социальные последствияд обывающей промышленности и договоры о развитии местных общин: : <a href="https://youtu.be/61BpumrS6mg?list=PLzW0Ub5HJkzRFAq7wXgZDatURIBPlsfoW">https://youtu.be/61BpumrS6mg?list=PLzW0Ub5HJkzRFAq7wXgZDatURIBPlsfoW</a>
- •Мохаммед Амин Адам Вызовы управления доходами : <a href="https://youtu.be/K8rjalnRfl0?list=PLzW0Ub5HJkzRFAq7wXgZDatURIBPlsfoW">https://youtu.be/K8rjalnRfl0?list=PLzW0Ub5HJkzRFAq7wXgZDatURIBPlsfoW</a>
- •Мохаммед Амин Адам Разделение доходов и децентрализация : <a href="https://youtu.be/ReHnLGoyle0?list=PLzW0Ub5HJkzRFAq7wXgZDatURIBPlsfoW">https://youtu.be/ReHnLGoyle0?list=PLzW0Ub5HJkzRFAq7wXgZDatURIBPlsfoW</a>
- •Пэрин Толедано Использование добывающей промышленности для развития инфраструктуры : <a href="https://youtu.be/d6m2HbcGbrw?list=PLzW0Ub5HJkzRFAq7wXgZDatURIBPIsfoW">https://youtu.be/d6m2HbcGbrw?list=PLzW0Ub5HJkzRFAq7wXgZDatURIBPIsfoW</a>
- •Энтони Пол—Экономические связи добывающих секторов : <a href="https://youtu.be/00aT8Gy0SVI?list=PLzW0Ub5HJkzRFAq7wXgZDatURIBPIsfoW">https://youtu.be/00aT8Gy0SVI?list=PLzW0Ub5HJkzRFAq7wXgZDatURIBPIsfoW</a>
- •Пол Кольер: Инвестиции в инвестирование : <a href="https://youtu.be/iQp8t0RIF4w?list=PLzW0Ub5HJkzRFAq7wXgZDatURIBPlsfoW">https://youtu.be/iQp8t0RIF4w?list=PLzW0Ub5HJkzRFAq7wXgZDatURIBPlsfoW</a>

Видеоматериал

Transforming Natural Resource Wealth into Sustainable Prosperity

#### Амир Шафаи



### Старший юридический аналитик, NRGİ

Амир специализируется на программах технической поддержки, нацеленной на помощь правительствам в улучшении правовых режимов и контрактов. Он так же поддерживает усилия по усилению потенциала по надзору за сектором природных ресурсов, особенно в Африке и на Ближнем Востоке. Амир обладатель J.D. и В.А. (история) Калифорнийского Университета Беркли. Он так же изучал международные отношения в Institut d'Etudes Politiques de Paris (Sciences Po). Амир свободно говорит на Английском, Французском и Фарси, а так же стремится освоить арабский.

Ингилаб Ахмадов



#### Директор Евразийского Центра

В 2010-м году профессор Ахмедов стал директором Евразийского Тренингового Центра по Добывающим Отраслям и деканом факультета Экономики и Менеджмента в Университете Хазар. Темами его исследований являются нефте-газовая экономика и влияние нефтяных доходов на экономику, а так же энергетические ресурсы Каспия и нефтяные контракты. Профессор Ахмедов является лектором в таких ведущих университетах как Институт Киль по Мировой Экономике, Оксфорд и Рединг.

Галиб Эфендиев



#### Региональный Директор по Евразии, ИУПР

В качестве регионального координатора по Центральной Азии/Кавказ ИУПР Галиб руководит объединением местной мониторинговой деятельности и помогает организовать техническую помощь, а так же содействует в проведении исследований, мониторинга, адвокаси в Азербайджане, Казахстане, Монголии и России, с меньшим масштабом деятельности в Грузии, Республике Он является бакалавром Кыргызстан и Украине. (США) Университета Рутгерс специальности ПО финансовый Восточно-Европейские менеджмент исследования.





Transforming Natural Resource Wealth into Sustainable Prosperity

#### Азер Мехтиев



#### Тренер, Евразийский Центр Знаний

Азер Мехтиев член правления Национальной Бюджетной Группы. Он выступал в качестве тренера на разных тренингах НБГ для журналистов и представителей НПО по мониторингу бюджетных расходов и бюджетной адвокаси. Г-н Мехтиев член НПО Альянса для "Развития Муниципалитетов" занимающиеся реформами децентрализации и развитием местного управления; а в 2011-2013 годах он был координатором этого альянса. Азер Мехтиев доцент кафедры "Экономика Корпорации" Государственного Экономического Университета АР.

### Фарид Гулиев



#### Ответственный за исследования Евразийского Центра Знаний

Фарид Гулиев является ответственным за исследования и координатором по проектам связанным с Евразийским Центром Знаний. Он обладает Ph.D. в области политических наук Университета Jacobs в Бремене, Германия (2014), а так же МА Центрального Европейского Университета в Будапеште (2004). Его нынешнее исследование сконцентрировано на сравнительном анализе политических институтов, управлении природными ресурсами, а так же вопросах государственной политики в развивающихся странах. Его недавняя публикация (в соавторстве с Анаром Ахмедовым): "Tackling the Resource Curse: The role of democracy in achieving sustainable development in resource-rich countries", IDEA Discussion Paper 2016.

## Фуат Расулов



## Тренер, Евразийский Центр Знаний

С 2010 года является сотрудником и тренером Евразийского Тренингового Центра. Профессор Расулов зам. декана Университета, а так же член правления Национальной Бюджетной Группы и член Коалиции «Прозрачность в добывающей отрасли». Он выступал в качестве тренера на разных тренингах как в Азербайджане, так и Казахстане, Кыргызстане, Таджикистане, Грузии. Имеет ряд исследований и публикаций как по бюджетной сфере, так и по добывающей отрасли.

### Кенан Асланлы



#### Консультант и Политический Аналитик

Кенан Асланлы политический ана литик занимающийся фискальными, макроэкономическими и энергетическими вопросами в Центре Мониторинга Общественных Финансов в Баку. Он так же является консультантом Международного Бюджетного Партнерства (International Budget Partnership) по Индексу Открытости Бюджета. Кенан Асланлы имеет степень бакалавра Академии Государственной Управлении и степень магистра Государственного Экономического Университета. Он успешно прошел короткие интенсивные курсы по "Экономика энергетики и развивающиеся рынки" в Центрально-Европейском Университете (Будапешт, Венгрия) и в Унивеситете Финансов и Экономики в Джангхи (Нанчанг, Китай).

# Eurasia HUB





Transforming Natural Resource Wealth into Sustainable Prosperity



# Участники Курса

Азербайджан

- 1. Илаха Абаслы
- 2. Самир Алиев
- 3. Шахин Насруллаев
- 4. Фарид Набиев
- 5. Эмиль Омаров

Казахстан

- 1. Айжан Ахметова
- 2. Асем Долдаханова
- 3. Руслан Баймишев
- 4. Светлана Глушкова

Илаха Абаслы - Консультант. AZPROMO/GIZ <u>ilaha.abasli92@gmail.com</u>

**Самир Алиев** - Аналитик, НПО "Центр поддержки экономическим реформам" samir aliyev@yahoo.com

Фарид Набиев – Исследователь. Университет Хазар faridnabiyev19@gmail.com

Эмиль Омаров — Региональный Координатор по Евразии, Коалиция "Публикуй, что платишь" eomarov@publishwhatyoupay.org

**Шахин Насруллаев** – Koopдинатор. Euroscience Azerbaijan <u>snasrullayev@gmail.com</u>

Айжан Ахметова – Координатор проекта по ИПДО в Мангистауской области. ОЮЛ aizhan a k@mail.ru

Асем Долдаханова — Зам. руководителя, Центр "Социально-экономических исследований и прогнозов". asem.dolser@gmail.com

Руслан Баймишев – Национальный Секретариат ИПДО Казахстана, Министерство Инвестиции и Развития РК rbaimishev@geology.kz

Светлана Глушкова — Журналист. Веб-сайт Радио Азаттык (<a href="http://rus.azattyq.org">http://rus.azattyq.org</a>) <a href="mailto:sweta.glushkova@gmail.com">sweta.glushkova@gmail.com</a>

Кыргызстан

1. Адилет Кыдырмаев

2. Чингиз Бексултанов

3. Илхам Сайпидинов

4. Назгуль Бегалиева

5. Таалайгуль Токтакунова

6. Тологан Арбаев

**Адилет Кыдырмаев** - Ведущий специалист. Министерство экономики Кыргызской Республики. kydyrmaev@hotmail.com

Чингиз Бексултанов - Директор Общественного объединения «Форум по официальной помощи развитию» beksultanov.kg@gmail.com

Илхам Сайпидинов - Внештатный экономический обозреватель. Информационное агентство «АКИ press» diplomats33@gmail.com

**Назгуль Бегалиева** - Журналист, Издательский дом «Вечерний Бишкек» <u>nasik9970@gmail.com</u>

**Таалайгуль Токтакунова** - Независимый эксперт, член Общественного Наблюдательного Совета при ГАГМР. <u>toktakunova@avers.kg</u>

**Тологан Арбаев** - Специалист. Государственное агентство по геологии и минеральным ресурсам при ПКР. <u>toktakunova@avers.kg</u>



Transforming Natural Resource Wealth into Sustainable Prosperity



# Участники Курса

Грузия Давид Цискаридзе

Давид Цискаридзе - Директор, Центр Международного Бизнеса и Экономического Развития davit.tsiskaridze@gmail.com

Косово Луан Шллаку

Луан Шллаку - Исполнительный директор Фонда Открытого Общества, Косово (KFOS) luans@kfos.org

Монголия Церенжав Демберел

**Церенжав Демберел** - Исполнительный директор НПО "Transparency Foundation" <u>tseren2005@yahoo.com</u>

Таджикистан

- 1. Саид Яхйоев
- 2. Собир Вазиров

**Саид Яхйоев** — Аналитик. Консультативный совет по улучшению инвестиционного климата при Президенте РТ <a href="mailto:vsobir@gmail.com">vsobir@gmail.com</a> **Собир Вазиров** - Начальник отдела налогового администрирования РТ <a href="mailto:vsobir@gmail.com">vsobir@gmail.com</a>

Украина

- 1. Анастасия Ермакова
- 2. Максим Шмерего
- 3. Олеся Нехорошко
- 4. Светлана Мизина

Анастасия Ермакова - Зам.глав. редактора веб-сайта «Украинская энергетика». Аналит. центр DiXi Group <u>a.yermakova@dixigroup.org</u>

Максим Шмерего - Консультант. Секретариат КВС Украины по ядерной политики и ядерной безопасности <u>mshmereho@rada.gov.ua</u>

Олеся Нехорошко – Советник в Министерстве Энергетики и Угольной Промышленности Украины <u>olesya.nekhoroshko@gmail.com</u>

Светлана Мизина - Внешний эксперт по коммуникациям ИПДО в Украине <u>msv.ngs@gmail.com</u>